

شرکت خوراک دام پارس (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۳۹۸

## شرکت خوراک دام پارس (سهامی عام)

### گزارش سالیانه هیئت مدیره به مجمع

۱- گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

۲- گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی

۳- صورت های مالی:

۳-۱- ترازنامه

۳-۲- صورت سود وزیان

۳-۳- صورت جریان وجوده نقد

۳-۴- یادداشت های توضیحی

شرکت خوراک دام پارس (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۳۹۸

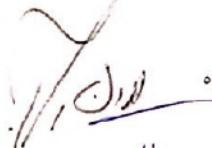
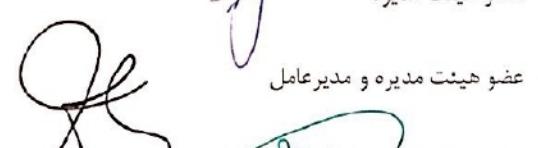
مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام  
شرکت خوراک دام پارس (سهامی عام)

با احترام

در اجرای مفاد ماده ۲۲۲ اصلاحیه قانون تجارت، مصوب اسفند ماه ۱۳۴۷ و ماده ۴۵ قانون بازار اوراق بینادار بدبونویسیله گزارش درباره فعالیت و وضع عمومی شرکت برای سال مالی منتهی به ۳۰/۹/۱۳۹۸ بر پایه سوابق، مدارک و اطلاعات موجود تهیه و به شرح ذیل تقدیم می‌گردد.

گزارش حاضر به عنوان یکی از گزارش‌های سالانه هیئت مدیره به مجمع، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورت‌های مالی بوده و اطلاعاتی را در خصوص وضع عمومی شرکت و عملکرد هیئت مدیره فراهم می‌آورد.

به نظر اینجانب اطلاعات مندرج در این گزارش که درباره عملیات و وضع عمومی شرکت است، با تأکید بر ارائه منصفانه نتایج عملکرد هیئت مدیره و در جهت حفظ منافع شرکت و انتباط با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیده است. این اطلاعات هماهنگ با واقعیت‌های موجود بوده و اثرات آنها در آینده تا حدی که در موقعیت فعلی می‌توان پیش‌بینی نمود، به نحوی درست و کافی در این گزارش ارائه گردیده و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب گمراحتی استفاده کنندگان می‌شود، از گزارش حذف نگردیده و در تاریخ ۱۳۹۸/۱۲/۱۰ به تایید هیئت مدیره رسیده است.

اعضای هیئت مدیره	نامنده	سمت	امضاء
سازمان اقتصادی کوثر	آقای مهرزاد شیرازی	رئيس هیئت مدیره	
بیمارستان خیریه رحیمیان	خانم لادن رحیمیان اصفهانی	نائب رئیس هیئت مدیره	
شرکت سرمایه گذاری ملی ایران	آقای مجتبی شیرالی	عضو هیئت مدیره	
شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر	آقای جواد قلعه نکی زاده	عضو هیئت مدیره و مدیرعامل	
شرکت مرغ ماهان	آقای ایوب بادپا	عضو هیئت مدیره	

شرکت خوراک دام پارس (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال هالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۳۹۸

فهرست مندرجات این گزارش به شرح زیر است:

عنوان	شماره صفحه
۱- گزیده اطلاعات	۴
۲- پیام هیات مدیره	۵
۳- چالش های پیش روی صنعت و ریسک های عملیاتی	۵
۴- پشت سر قراردادن چالشها و ریسک های عملیاتی	۶
۵- محیط حقوقی شرکت	۷
۶- مرواری بر عملکرد مالی و عملیاتی شرکت در سال جاری (تولید، فروش، خرید، هزینه ها و ...)	۱۲
۷- اطلاعات مربوط به اشخاص واپسیه، تعهدات مالی آتی شرکت	۲۹-۱۲
۸- تعهدات مالی آتی شرکت	۳۰
۹- نظام راهبردی شرکت	۳۰
۱۰- تجزیه و تحلیل ریسک شرکت	۳۲-۳۱
۱۱- عملکرد اجتماعی شرکت	۳۲
۱۲- فعالیتهای توسعه منابع انسانی	۳۳
۱۳- اقدامات صورت گرفته شده واحدهای مختلف	۳۴
۱۴- برنامه های آتی هیئت مدیره	۳۵
۱۵- روند تولید و فروش	۳۸-۳۶
۱۶- اقدامات انجام شده شرکت در راستای منویات مقام معظم رهبری و سایر موارد	۴۰-۳۹

شرکت خوراک دام پارس (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۳۹۸

۱- گزیده اطلاعات به شرح زیر است:

۹۶/۰۹/۳۰	۹۷/۰۹/۳۰	۹۸/۰۹/۳۰	شرح
			الف) اطلاعات عملکرد مالی (مبالغ به میلیون ریال)
۲۸۸,۶۵۳	۲۴۷,۶۹۷	۱۶۰,۲۹۸	درآمد خالص
(۷,۷۷۵)	(۲۶,۶۰۶)	(۳۱,۲۸۰)	(زیان) عملیاتی
۰	۱۴۷,۴۱۲	۰	سود حاصل از فروش سرمایه گذاری ها (درآمد استثنایی)
۱۵,۴۱۶	۱,۹۳۹	۲,۴۸۹	درآمدهای غیرعملیاتی
۷۴۶	۱۱۶,۳۲۶	(۳۴,۶۹۰)	سود خالص پس از کسر مالیات
(۲,۰۰۰)	۰	۰	تعدیلات سنتوی
(۵,۲۷۳)	(۷,۸۸۳)	۴۱,۱۹۵	وجود نقد حاصل از فعالیتهای عملیاتی
			ب) اطلاعات وضعیت مالی در پایان دوره (مبالغ به میلیون ریال)
۲۱۲,۹۵۰	۲۷۳,۳۱۶	۱۸۵,۲۹۹	جمع دارائیها
۱۵۱,۸۹۷	۹۵,۹۳۸	۷۲,۶۱۰	جمع بدھیها
۶۰,۰۰۰	۶۰,۰۰۰	۶۰,۰۰۰	سرمایه ثبت شده
۶۱,۰۵۳	۱۷۷,۳۷۹	۱۱۲,۶۸۹	جمع حقوق صاحبان سهام
			ج) نرخ بازده (درصد):
۰,۴	۴۳	(۱۹)	نرخ بازده دارائیها
۱	۶۶	(۳۱)	نرخ بازده حقوق صاحبان سهام (ارزش ویژه)
			د) اطلاعات مربوط به هر سهم :
۶۰,۰۰۰	۶۰,۰۰۰	۶۰,۰۰۰	تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع
۱۰۸	۲۲۴	۵۵۴	اولین پیش بینی سود هر سهم ریال
۲۲۵	۲۲۴	۵۵۴	آخرین پیش بینی سود هر سهم ریال
۱۲	۱,۹۳۹	(۵۴۳)	سود واقعی هر سهم ریال
-	-	-	سود نقدی هر سهم ریال
۷,۲۹۵	۱۵,۷۵۰	۶۶,۲۹۲	آخرین قیمت سهم در تاریخ تائید گزارش ریال
۱,۰۰۰	۱,۰۰۰	۱,۰۰۰	ارزش دفتری هر سهم ریال
۶۰۸	۸	(۱۲۲)	نسبت قیمت به درآمد واقعی هر سهم ریال
			ه) سایر اطلاعات :
۷۷	۶۸	۶۵	تعداد کارکنان نفر

شرکت خواراک دام پارس (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۳۹۸

**۲- پیام هیات مدیره**

**با سلام**

در آغاز حمد و سپاس خداوند سبحان که کائنات عالم از شمارش نعماتش عاجز است و درود خداوند به پیامبر ختمی مرتبت حضرت محمد (ص) و ائمه اطهار (علیهم السلام) و درود و سلام به ارواح پاک شهداء و امام (ره) و آرزوی سلامتی و طول عمر با عزت برای رهبر فرزانه انقلاب ، پیام هیات مدیره این شرکت را عرض می رساند.

صنعت کشاورزی شاخه دامپروری همانند سایر صنایع از تاثیرات مسائل سیاسی و اقتصادی جهان و کشور مصون نبوده و همواره مسائل وضع مقررات و قوانین جدید موجب تاثیر در روند تولید و سود آوری شرکت بوده است. در راستای شعار سال ۱۳۹۹ به عنوان جهش تولید هیات مدیره طبق برنامه ریزی های به عمل آمده توانسته است به لطف پروردگار و کلیه همکاران این شرکت به عنوان سرمایه های سازمانی افزایش قابل ملاحظه ای در روند تولید و فروش ماهیانه (از ابتدای سال مالی منتهی به ۹۹/۰۹/۳۰) ایجاد نماید.

**۳- چالش های پیش روی صنعت و ریسک های عملیاتی:**

- ۱- اولین و مهمترین مشکل ما در حال حاضر مشخص نبودن جایگاه این صنعت در زنجیره تولید مواد پرتوئینی است. هیچ حمایت مستقیمی از این صنعت صورت نمی گردد و این صنعت در حوزه تامین مواد اولیه عمدهاً درگیر واسطه ها است و هیچگونه مدیریتی در مصرف بهینه مواد اولیه این صنعت انجام نگرفته است.
- ۲- ریسک ناشی از نوسانات شدید نرخ مواد اولیه و یا فی مواد اولیه
- ۳- افزایش رقبا در تولید خواراک دام و طیور و کاهش سهم بازار با توجه به فعالیت کارخانه
- ۴- نوسانات شدید نرخ قیمت جوجه یکروزه و مرغ زنده و تخم مرغ و شیر
- ۵- آسیب پذیری مراکز پرورش دام و طیور
- ۶- عدم رغبت مرغداران به جوچه ریزی بعلت بالا بودن هزینه های تولید.
- ۷- واردات بی رویه مرغ و تخم مرغ به داخل کشور
- ۸- ماشین آلات فرسوده

## پشت سر قراردادن چالشهای

- شرایط خرید مواد اولیه و همچنین نوسانات شدید بهای مواد تاثیر به سزایی در این صنعت داشته که از دلایل عمدۀ آن انحرافی شدن واردات مواد اولیه اصلی در بازار و ایجاد شرایط خرید بصورت نقدی و واریزی و عدم انتباط شرایط خرید و شرایط صنعت باعث ایجاد چالشهایی در دوره مالی مورد گزارش گردید.

- تدبیر شرکت در قبال خرید مرحله‌ای بر مبنای فروش تا بتواند منابع خود را مدیریت نماید. شرکت در سال مالی مورد گزارش توانسته بصورت آزمایشی خط جدید که با تکنولوژی روز دنیا همسو می‌باشد را به مرحله تولید آزمایشی رسانده ولی هنوز با ظرفیت اسمی آن و رسیدن به افزایش تولید نیازمند زمان بیشتر می‌باشد درخصوص ایجاد کارخانه‌های جدید تولید خوراک دام و طیور در سطح کشور که به تبع می‌تواند اثر نامطلوبی در سهم بازار داشته باشد که تنها مزیت رقابتی با کارخانه‌های جدید که با تکنولوژی روز وارد بازار می‌شوند حفظ کیفیت محصولات و همچنین قیمت فروش آن می‌باشد که سعی می‌گردد از مواد اولیه مطلوب استفاده گردد هر چند باعث بالا رفتن بهای تمام شده می‌گردد.

- از دیگر چالش‌های صنعت دام و طیور ترغیب و تشویق مراکز پرورش به استفاده از خوراک‌های مش ساخته شده در واحدهای پرورش به این صورت که مواد اولیه توسط نهادهای دولتی به آنها ارسال می‌گردد که عمدتاً سویا و گندم و ذرت می‌باشد و صاحبان مراکز را به سمت ساخت خوراک هدایت می‌نمایند و از کارخانجات تولید کننده صنعتی فاصله می‌گیرند که این موضوع تاثیر بسزایی در میزان تقاضای بازار دارد.

- چشم انداز شرکت در وهله اول حفظ جایگاه خود در صنعت و ارائه محصول با کیفیت به مراکز پرورشی می‌باشد. از برنامه‌های استراتژیک شرکت افزایش و تنوع محصولات و ایجاد بازارهای جدید می‌باشد این شرکت قصد دارد با تقویت شایستگی‌های خود برنامه راهبردی و استراتژیک جهت ارتباط موثر و مفید با مشتریان و درک نیاز آنها را در اهداف اصلی خود قرار دهد و با تولید و فروش محصولات جدید از جمله ساخت مکمل، خوراک اسب، بلدرچین، بوقلمون و شتر مرغ تنوع محصولات ایجاد نماید تا بتواند ظرفیتهای بالاستفاده خود را پوشش و قدمی موثر در تولید خوراک‌های جدید بردارد.

- مضافاً اینکه دستورالعملها و بخش‌نامه‌های جدید سازمان دامپزشکی مبنی بر اینکه تمامی مراکز تکثیر، پرورش و نگهداری دام و طیور و آبزیان موظف به استفاده از خوراک آماده تهیه شده در کارخانجات خوراک دام، طیور و آبزیان مجاز (دارای پرونده بهره برداری معتبر از اداره کل دامپزشکی استان) می‌باشند موجب می‌گردد که مرغداران اقدام به خرید خوراک آماده طیور نمایند و امید است شرکت خوراک دام پارس از این گزینه بهترین استفاده را نماید.

شرکت خوراک دام پارس (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۳۹۸

۴- گلیاتی درباره شرکت

۴-۱- تاریخچه

۴-۱-۱- تاریخ تاسیس

شرکت خوراک دام پارس در تاریخ ۱۳۹۵/۰۷/۲۶ تأسیس و در تاریخ ۱۳۴۵/۰۷/۲۰ تحت شماره ۱۱۰۳۵ نزد اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی به ثبت رسیده است.

۲-۴- موضوع فعالیت شرکت

طبق ماده ۲ اساسنامه فعالیت اصلی شرکت بشرح زیر است:

تأسیس و سرمایه گذاری در کارخانجات تولیدی بمنظور تهیه و تولید خوراک و داروی دام و طیور، آبزیان و سایر حیوانات و گوشت و تخم مرغ و فروش آن و صدور تولیدات شرکت و واردات ماشین آلات و قطعات یدکی و مواد اولیه و سایر لوازم مورد نیاز برای فعالیتهای فوق و انجام خدمات اجاره انبار و سیلو و سایر عملیات بازرگانی مجاز و مربوط به فعالیت شرکت اعم از خرید و فروش ذرت، کنجاله سویا، تخم پنبه، آفتابگردان، جو، گندم، پودرماهی، سبوس گندم و برنج، کلسیم، پودر صدف استخوان، نمک، پودر گوشت، یونجه، تفاله چغندر، ملاس، متیونین، انواع ویتامینها و مواد معدنی، کیسه های پلاستیکی و سایر مواردی که به صنعت دام و طیور ارتباط داشته باشد.

۳-۱-۴- بهره برداری و ظرفیت ها

فعالیت شرکت بموجب مجوز شماره ۵۷۶۸۶ مورخه ۱۳۴۷/۱۲/۱۸ صادره از وزارت صنایع و معادن، بهره برداری از کارخانه با ظرفیت ۴۰۰ تن (تصویرت مش) در روز آغاز گردیده است. مضافاً بموجب نامه شماره ۳۵۰۱۱ مورخه ۱۳۵۶/۰۹/۱۸ صادره از اداره کل صنایع غذایی و دارویی وزارت صنایع و معادن ظرفیت اسمی به ۶۰ تن (یادداشت ۲۲-۴ صورتهای مالی همراه) در روز (دوشیفت) افزایش یافته است. ظرفیت قابل دسترس شرکت ارتباط مستقیم با حجم سفارش مشتریان (در طول سال ۱۳۵۶ به عضویت سازمان بورس اوراق بهادار تهران پذیرفته شده است.

شرکت خواراک دام پارس (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۳۹۸

۴-۱-۳ - گواهینامه بهداشتی شرکت:



۴-۱-۴ - مرکز اصلی شرکت

مرکز اصلی شرکت بر اساس ماده چهار اساسنامه، تهران است. انتقال مرکز اصلی شرکت به هر شهر دیگر در داخل کشور منوط به تصویب مجمع عمومی فوق العاده می‌باشد. لیکن تعیین و تغییر نشانی در همان شهر، بنابر تصویب هیئت مدیره صورت خواهد گرفت. هیئت مدیره شرکت می‌تواند در هر موقع در داخل یا خارج از کشور، شعبه یا نمایندگی دایر یا منحل نماید.

آدرس دفتر مرکزی شرکت:

تهران - خیابان توحید - نبش کوچه فروغ - جنب بانک اقتصاد نوین - پلاک ۲۹  
شماره تماس: ۰۲۱-۶۶۹۲۵۰۱۴

سایت: [Parsfeedco.com](http://Parsfeedco.com)

ایمیل: [Info@parsfeedco.com](mailto:Info@parsfeedco.com)

آدرس کارخانه شرکت:

تهران - کیلومتر ۱۱ جاده مخصوص تهران کرج - روپوش رنگ هاویلوکس  
شماره تماس: ۰۲۱-۴۴۵۲۵۶۳۷

شرکت خواراک دام پارس (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۳۹۸

**۴-۲ - سرمایه و ترکیب سهامداران**

سرمایه شرکت در بدو تاسیس مبلغ ۱۵۰ میلیون ریال (شامل تعداد ۱۵۰،۰۰۰ سهم به ارزش اسمی هر سهم یکهزار ریال) بوده که برای آخرین بار طبق مصوبه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۹۳/۰۳/۲۸ از مبلغ ۲۰ میلیارد ریال به مبلغ ۶۰ میلیون سهم با نام یکهزار ریالی افزایش یافته است که در تاریخ ۹۴/۰۳/۲۰ به ثبت رسیده است. همچنین افزایش سرمایه شرکت طبق مصوبه مجمع عمومی عادی سالیانه مورخ ۹۸/۰۱/۲۱ از مبلغ ۶۰ میلیارد ریال به مبلغ ۱۲۰ میلیارد ریال در حال حاضر در انتظار تایید حسابرس می باشد.

مراحل افزایش سرمایه شرکت از بدو تأسیس تاکنون به شرح جدول زیر ارائه شده است:

**جدول تغییرات سرمایه**

نحوه تامین افزایش سرمایه	ارزش کل (ریال)	ارزش اسمی هر سهم (ریال)	تعداد سهام	درصد افزایش سرمایه	تاریخ افزایش سرمایه	شرح
	۱۵۰،۰۰۰،۰۰۰	۱۰۰	۱۵۰،۰۰۰		۱۳۵۴	سرمایه اولیه
سود ۱۳۵۶	۳۰۰،۰۰۰،۰۰۰	۱۰۰	۳۰۰،۰۰۰	۱۰۰	۱۳۵۷	افزایش - مرحله اول
اندخته ها	۴۵۰،۰۰۰،۰۰۰	۱۰۰	۴۵۰،۰۰۰	۵۰	۱۳۵۸	افزایش - مرحله دوم
اندخته ها	۶۰۰،۰۰۰،۰۰۰	۱۰۰	۶۰۰،۰۰۰	۳۳	۱۳۵۹	افزایش - مرحله سوم
آورده نقدی	۱۰۵۰،۰۰۰،۰۰۰	۱۰۰	۱۰۵۰،۰۰۰	۷۵	۱۳۶۶	افزایش - مرحله چهارم
اندخته ها و آورده نقدی	۲،۱۰۰،۰۰۰،۰۰۰	۱۰۰	۲،۱۰۰،۰۰۰	۱۰۰	۱۳۷۰	افزایش - مرحله پنجم
سود ۱۳۷۲	۳،۱۵۰،۰۰۰،۰۰۰	۱۰۰	۳،۱۵۰،۰۰۰	۵۰	۱۳۷۳	افزایش - مرحله ششم
مطلوبات و آورده نقدی	۱۰،۰۰۰،۰۰۰،۰۰۰	۱۰۰	۱۰،۰۰۰،۰۰۰	۲۱۷	۱۳۸۳	افزایش - مرحله هفتم
اندخته ها	۲۰،۰۰۰،۰۰۰،۰۰۰	۱۰۰	۲۰،۰۰۰،۰۰۰	۱۰۰	۱۳۸۶	افزایش - مرحله هشتم
مطلوبات و آورده نقدی	۶۰،۰۰۰،۰۰۰،۰۰۰	۱۰۰	۶۰،۰۰۰،۰۰۰	۲۰۰	۱۳۹۳	افزایش - مرحله نهم

شرکت خواراک دام پارس (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۳۹۸

همچنین ترکیب سهامداران شرکت در سال مالی منتهی به ۳۰/۹/۱۳۹۷ و تاریخ تایید گزارش بشرح جدول زیر است:

لیست سهامدار عمد شرکت در پایان سال مالی ۱۳۹۸/۰۹/۳۰ و تاریخ تایید گزارش					
ردیف	نام سهامدار		تاریخ تایید گزارش		
	تعداد سهام	درصد	تعداد سهام	درصد	تاریخ تایید گزارش
۱	شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر	۳۰,۵۰۰,۰۰۰	۵۰,۸۳	۳۰,۵۰۰,۰۰۰	۱۳۹۸/۰۹/۳۰
۲	شرکت سرمایه گذاری ملی ایران	۸,۹۱۱,۸۱۶	۱۴,۸۵	۹,۹۷۶,۹۰۰	
۳	بیمارستان خیریه رحیمیان	۹,۰۴۴,۳۲۲	۱۵,۰۷	۹,۰۴۴,۳۲۲	
۴	سازمان اقتصادی کوثر	۱,۵۰۰,۰۰۰	۲,۵۰	۱,۵۰۰,۰۰۰	
۵	شرکت مجتمع تولید گوشت مرغ ماهان	۵,۶۱۱	.	۵,۶۱۱	
۶	سایرین	۳,۹۶۲,۲۲۵	۱۶,۷۵	۸,۹۷۳,۱۶۷	
جمع					۱۰۰
۶۰,۰۰۰,۰۰۰					

نظر به اینکه بیش از ۵٪ از سهام شرکت در اختیار شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر(سهامی عام) می‌باشد لذا کنترل شرکت بعهده آن شرکت است.

شرکت خواراک دام پارس (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۳۹۸

**۴-۳- شرکت از منظر بورس اوراق بهادار**

**۴-۳-۱ وضعیت معاملات و قیمت سهام**

شرکت در سال ۱۳۵۶ در بورس اوراق بهادار تهران پذیرفته شده است و در حال حاضر در گروه صنعت غذایی با نماد خدام درج شده است و سهام

آن برای اولین بار در سال ۱۳۶۷ مورد معامله قرار گرفته است.

وضعیت سهام شرکت طی ۴ سال مالی اخیر بشرح زیر بوده است:

سرمایه	آخرین قیمت سهم	ارزش بازار	تعداد روزهایی که نماد معامله شده است	تعداد روزهای بازبودن نماد	ارزش سهام معامله شده	تعداد سهام معامله شده	سال مالی منتهی به
میلیون ریال	ریال	میلیون ریال			میلیون ریال		
۶۰	۹,۵۶۶	۵۷۳,۹۶۰	۳۰	۳۵۰	۱,۰۶۳	۱۱۰,۰۲۰	۱۳۹۴/۰۹/۳۰
۶۰	۸,۵۴۸	۵۱۲,۸۸۰	۱۹	۲۴۴	۱,۰۲۱	۱۱۳,۴۲۴	۱۳۹۵/۰۹/۳۰
۶۰	۷,۹۱۷	۴۷۵,۰۲۰	۱۱	۲۴۳	۱۵,۶۷۳	۲,۱۱۲,۴۸۰	۱۳۹۶/۰۹/۳۰
۶۰	۷,۱۲۰	۴۲۷,۲۰۰	۱۲۱	۲۴۲	۱۶,۳۳۳	۲,۱۴۵,۷۴۵	۱۳۹۷/۰۹/۳۰
۶۰	۴۵,۱۹۷	۲,۷۱۱,۸۲۰	۲۳۳	۲۴۱	۱,۳۱۰,۲۱۹	۳۴,۶۴۵,۳۲۹	۱۳۹۸/۰۹/۳۰

**۴-۳-۲ وضعیت نقد شوندگی سهام و کیفیت افشا و اطلاع رسانی**

الف) اطلاعات مقایسه ای پیش بینی های درآمد هر سهم و عملکرد واقعی

اطلاعات مربوط به پیش بینی های درآمد هر سهم برای دوره مالی منتهی به ۱۳۹۸/۰۹/۳۰ و عملکرد واقعی آن به شرح زیر بوده است:

عملکرد واقعی	اولین پیش بینی	شرح
(۴۸۵)	۵۵۴	پیش بینی سود هر سهم

ب) رتبه کیفیت افشاء اطلاعات و نقد شوندگی سهام :

ملاحظات	رتبه در سال ۱۳۹۶	رتبه در سال ۱۳۹۷	شرح
طبق اعلامیه سازمان بورس	۲۴۶	۱۵۶	امتیاز رتبه بندی
	۶۰,۱۶	۶۰,۱۶	امتیاز اطلاع رسانی به موقع
	.	.	امتیاز قابلیت اتخاذ اطلاعات
	۱۰۱	۱۲۱	تعداد روزهای معاملاتی
	%۷	%۷	سهام شناور
	۹۰,۲۳	۹۰,۲۳	امتیاز به موقع بودن

شرکت خوراک دام پارس (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۳۹۸

**۵- محیط حقوقی شرکت**

مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از :

- ۱- قانون مالیاتهای مستقیم
- ۲- قانون تجارت
- ۳- قانون تأمین اجتماعی
- ۴- قانون کار
- ۵- قوانین سازمان بورس و اوراق بهادار
- ۶- قوانین بانکی
- ۷- قوانین سازمان دامپژوهشی

در سال مالی مورد گزارش ضوابط و مقرراتی که تأثیر قابل ملاحظه‌ای بر فعالیت شرکت داشته باشد و یا انتظار بروود که تأثیر قابل ملاحظه‌ای بر فعالیت شرکت داشته باشد وضع نشده است.

**۶- مروری بر عملکرد مالی و عملیاتی شرکت در سال جاری :**

**۱- مقایسه آمار تولید**

(مقادیر : به تن)

**۱-۱- مقایسه آمار تولید واقعی ۹۸ با ظرفیت عملی**

درصد تغییرات (کاهش) افزایش	ظرفیت اسمی	ظرفیت عملی	مقدار تولید واقعی ۱۳۹۸/۰۹/۳۰	شرح
(۵۷)	۶۴,۶۲۸	۱۱,۷۷۲	۵,۰۷۸	خوراک مرغ گوشتی
(۵۹)	۵,۶۶۴	۱,۵۰۰	۶۱۱	خوراک دام
(۱۶)	۵۰۸	۶۹	۵۸	خوراک حیوانات آزمایشگاهی و سایر
(۵۶)	۷۰,۸۰۰	۱۳,۳۴۱	۵,۷۴۷	جمع

اهم دلایل مغایرت ایجاد شده مقدار تولید واقعی با ظرفیت عملی شرکت روکود شدید حاکم بر اقتصاد کشور، کمبود نهاده در بازار و کنترل و جلوگیری از ایجاد مطالبات مشکوک می باشد.

شرکت خوراک دام پارس (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۳۹۸

(مقادیر : به تن)

۱-۶-۲- مقایسه تولید واقعی سال مالی ۹۸ با تولید سال مالی قبل

درصد تغییرات (کاهش) افزایش	تولید واقعی ۱۳۹۷/۰۹/۳۰	تولید واقعی ۱۳۹۸/۰۹/۳۰	شرح
(۵۶)	۱۱,۶۳۸	۵,۰۷۸	خوراک مرغ گوشتی
(۵۹)	۱,۴۹۵	۶۱۱	خوراک دام
(۲۹)	۸۲	۵۸	خوراک حیوانات آزمایشگاهی و سایر
(۵۷)	۱۳,۲۱۵	۵,۷۴۷	جمع

(مقادیر : به تن)

۱-۶-۳- مقایسه تولید واقعی سال مالی ۱۳۹۸ با پیش بینی سال مالی ۱۳۹۸

درصد تغییرات (کاهش) افزایش	تولید پیش بینی ۱۳۹۸/۰۹/۳۰	تولید واقعی ۱۳۹۸/۰۹/۳۰	شرح
(۷۶)	۲۱,۳۸۴	۵,۰۷۸	خوراک مرغ گوشتی
(۷۷)	۲,۶۹۷	۶۱۱	خوراک دام
(۷۴)	۲۱۹	۵۸	خوراک حیوانات آزمایشگاهی و سایر
(۷۶)	۲۴۰,۳۰۰	۵,۷۴۷	جمع

دلایل عده کاهش تولید سال جاری نسبت به ظرفیت عملی، سال قبل و پیش بینی سال جاری

الف) روکود شدید حاکم بر اقتصاد کشور

ب) کاهش تولید به دلیل نوسانات شدید نرخ ارز

ج) کمبود مواد اولیه

د) کنترل و جلوگیری از ایجاد مطالبات مشکوک

شرکت خواراک دام پارس (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۳۹۸

**۴-۶- پروژه راه اندازی خط جدید**

باتوجه به راه اندازی آزمایشی خط جدید کماکان اشکالاتی در سیستم توزین ، سیلوها ، سیستم دوزینگ مایعات ، مسیر انتقال ، عدم راه اندازی اتوماتیک کولر ، عدم تحویل کامل پروژه و ... وجود دارد ، ولی با توجه به اشکالات ذکر شده برنامه ای در راستای بررسی و مطالعه برای استفاده از خط فوق و یا بخشی از دستگاههای آن در حال تهیه می باشد تا حتی امکان بتوان از خط تولید فوق استفاده نمود و کیفیت محصولات را ارتقاء داد . قابل ذکر است که در حال حاضر امکان استفاده از دستگاه پلتایزر وجود دارد ولی تغذیه آن از خطوط قدیم انجام می شود و با توجه به اینکه هیچ گونه قطعات یدکی از دستگاه پلت وجود ندارد می بایست برنامه ای جهت تعمیرات و نگهداری خط جدید تهیه گردد.

(مبالغ : به میلیون ریال)

**۵-۶- مقایسه ضایعات سال جاری با سال قبل**

درصد تغییرات ریالی (کاهش) افزایش	درصد تغییرات مقداری (کاهش) افزایش	۱۳۹۷/۰۹/۳۰		۱۳۹۸/۰۹/۳۰		شرح
		ریالی	مقداری (Kg)	ریالی	مقداری (Kg)	
۳۷	(۲۵)	۳۰.۶	۱۸,۶۶۶	۴۲۰	۱۳,۹۵۰	ضایعات عادی

**دلایل افزایش ضایعات نسبت به سال قبل**

الف) پاک سازی خط تولید و بین ها

ب) معدوم سازی ضایعات

شرکت خوراک دام پارس (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۳۹۸

**۶-۲-آمار فروش**

فروش (خالص) واقعی ۱۲ ماهه سال جاری و سال قبل به شرح زیر:

درصد تفاوت %			۱۳۹۷/۰۹/۳۰			۱۳۹۸/۰۹/۳۰			شرح	ردیف
مبلغ	نرخ	مقدار	مبلغ	نرخ	مقدار	مبلغ	نرخ	مقدار		
(۳۶)	۴۷	(۵۷)	۲۲۳,۱۷۶	۱۹	۱۱,۷۲۱	۱۴۳,۷۸۳	۲۸	۵,۰۷۸	دان مرغ گوشتی	۱
(۳۵)	۶۰	(۵۹)	۲۲,۵۸۱	۱۵	۱,۴۹۰	۱۴,۶۱۳	۲۴	۶۱۱	خوراک دام	۲
(۲)	۵۰	(۳۵)	۱,۹۴۰	۲۲	۸۹	۱,۹۰۲	۳۳	۵۸	خوراک حیوانات آزمایشگاهی و سایر	۳
(۳۵)		(۵۷)	۲۴۷,۶۹۷	-	۱۳,۳۰۰	۱۶۰,۲۹۸	-	۵,۷۴۵	جمع	

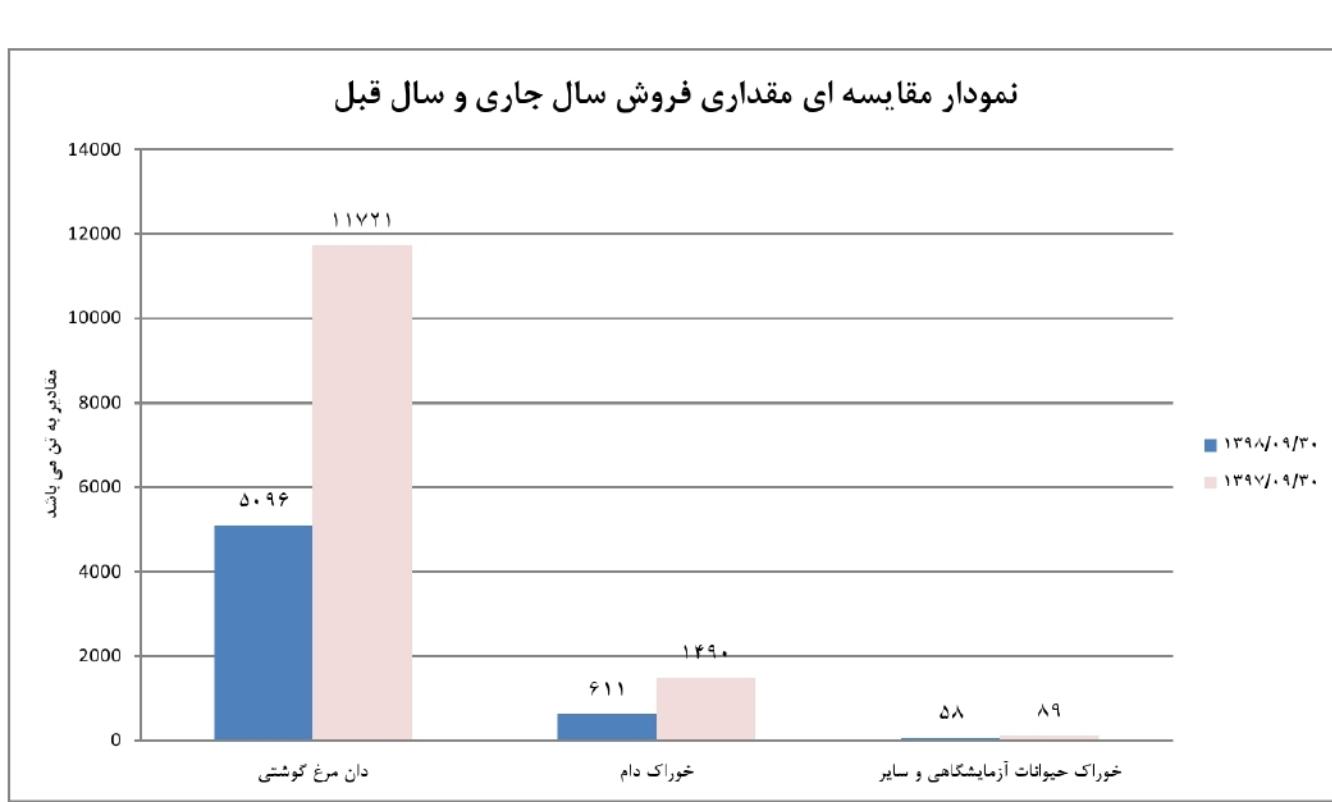
نمودارهای مقایسه‌ای فروش به صورت مقداری و ریالی به شرح صفحه بعد ارائه شده است.

شاپیان ذکر است کاهش مقدار فروش نسبت به سال گذشته ناشی از عوامل زیر می‌باشد:

- الف) رکود شدید حاکم بر اقتصاد کشور
- ب) کاهش تولید به دلیل نوسانات شدید نرخ ارز و کمبود مواد اولیه
- ج) کاهش تولید به دلیل اعتصابات رانندگان و عدم ارسال نهاده از بنادر به تولیدکنندگان

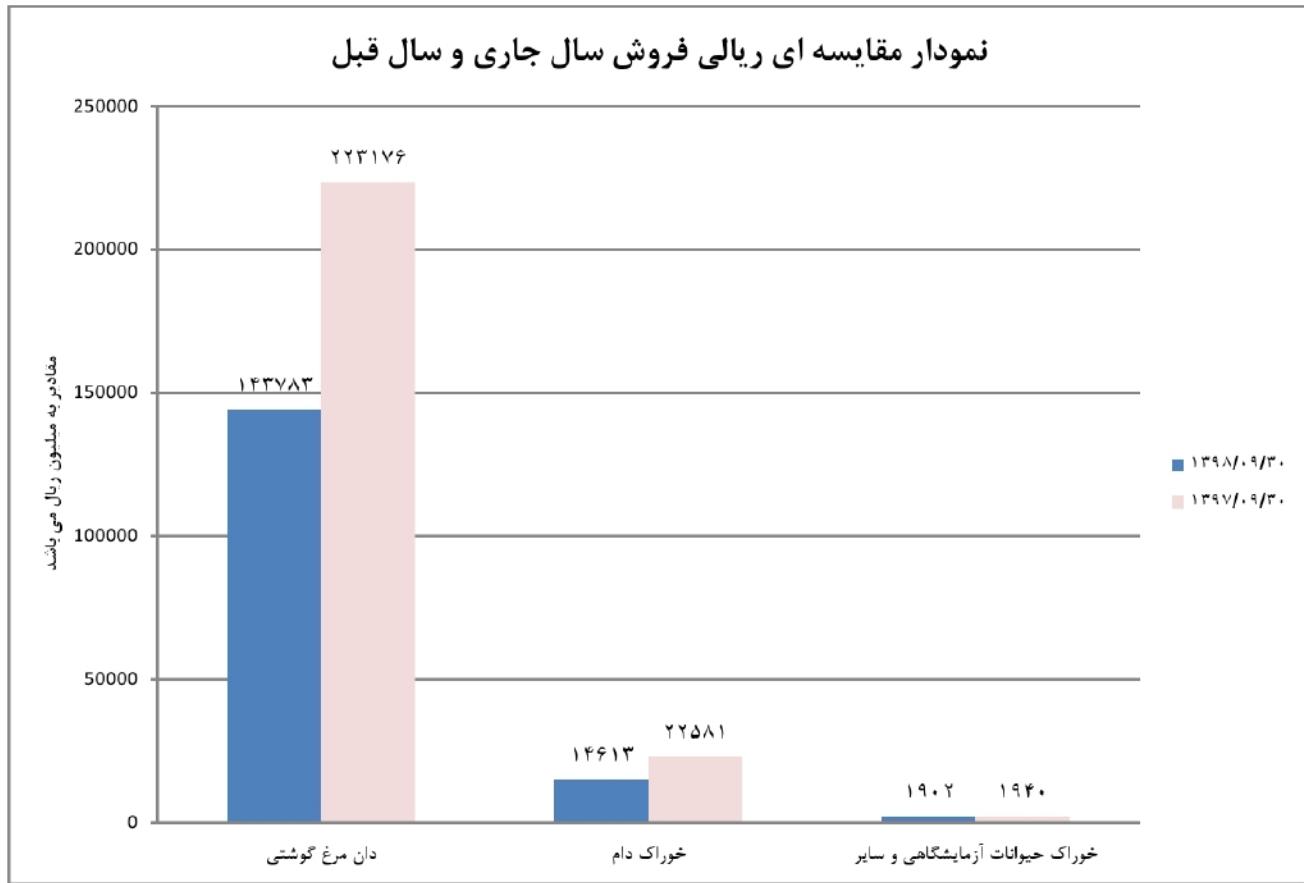
شرکت خوراک دام بارس (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۳۹۸

### نمودار مقایسه ای مقداری فروش سال جاری و سال قبل



شرکت خوراک دام بارس (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۳۹۸

### نمودار مقایسه ای ریالی فروش سال جاری و سال قبل



شرکت خوراک دام پارس (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۳۹۸

**۳-۶-۱- اقلام صورت سود و زیان:**

۳-۶-۲- اقلام مرتبط با صورت سود و زیان سال منتهی به ۱۳۹۸/۰۹/۳۰ به شرح جدول زیر با اقلام مشابه سال قبل مقایسه شده است.

مبالغ : میلیون ریال

ردیف	شرح	۱۳۹۸/۰۹/۳۰	۱۳۹۷/۰۹/۳۰
۱	درآمدهای عملیاتی	۱۶۰,۲۹۸	۲۴۷,۶۹۷
۲	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی	(۱۲۰,۲۷۷)	(۲۳۱,۲۴۴)
	سود ناخالص	۳۰,۰۲۱	۱۶,۴۵۳
۳	هزینه های فروش، اداری و عمومی	(۳۸,۴۰۶)	(۲۷,۵۳۳)
۴	سایر اقلام عملیاتی	(۲۲,۸۹۵)	(۱۵,۵۲۶)
	سود(زیان) عملیاتی	(۳۱,۲۸۰)	(۲۶,۶۰۶)
۵	هزینه های مالی	(۳,۷۷۴)	(۴,۸۳۴)
۶	سایردرآمدها و هزینه های غیر عملیاتی	۲,۴۸۹	۱۴۹,۳۵۱
	سود(زیان) قبل از مالیات	(۳۲,۵۶۵)	۱۱۷,۹۱۱
۷	مالیات بردرآمد	(۲,۰۱۵)	(۱,۵۸۵)
	سود(زیان) خالص	(۳۴,۶۹۰)	۱۱۶,۳۲۶

شرکت خواراک دام پارس (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۳۹۸

-۲-۳-۶- مقایسه بودجه و عملکرد:

جدول مقایسه بودجه سال مالی ۹۸ با عملکرد سال مالی ۹۸ شرکت به شرح جدول زیر ارائه می‌گردد:

مبالغ : میلیون ریال

ردیف	شرح	۱۳۹۸/۰۹/۳۰	پیش بینی ماهه ۱۲
۱	درآمد های عملیاتی	۱۶۰,۲۹۸	۵۶۸,۱۴۱
۲	بهای تمام شده درآمد های عملیاتی	(۱۳۰,۲۷۷)	(۴۹۸,۴۳۶)
	سود ناخالص	۳۰,۰۲۱	۶۹,۷۰۵
۳	هزینه های فروش، اداری و عمومی	(۳۸,۴۰۶)	(۲۴,۵۸۵)
۴	سایر اقلام عملیاتی	(۲۲,۸۹۵)	(۱۲,۳۱۶)
	سود(زیان) عملیاتی	(۳۱,۲۸۰)	۴۲,۸۰۴
۵	هزینه های مالی	(۳,۷۷۴)	*
۶	سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی	۲,۴۸۹	۸,۶۳۴
	سود(زیان) قبل از مالیات	(۳۲,۵۶۵)	۴۱,۴۳۸
۷	مالیات بر درآمد	(۲,۱۲۵)	*
	سود(زیان) خالص	(۳۴,۶۹۰)	۴۱,۴۳۸

از دلایل اصلی بوجود آمدن انحراف سود خالص شرکت نسبت به سال قبل و پیش بینی به شرح ذیل ارائه می‌گردد:

۱- کاهش تولید و فروش شرکت نسبت به سال قبل و بودجه به دلیل شرایط نا مساعد اقتصادی، نوسانات شدید نرخ ارز، و ...

شرکت خواراک دام پارس (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۳۹۸

(مبالغ: میلیون ریال)

۶-۳-۳- مقایسه بهای تمام شده سال مالی ۱۳۹۸ با سال مالی قبل

شرح	۱۳۹۸/۰۹/۳۰	۱۳۹۷/۰۹/۳۰
مواد مستقیم مصرف	۱۱۲,۷۰۶	۱۹۶,۷۴۶
دستمزد مستقیم تولید	۶,۵۳۰	۶,۰۵۰
سریار تولید	۳۴,۹۳۲	۴۰,۳۸۱
هزینه های جذب نشده	(۲۲,۴۷۲)	(۱۲,۸۶۳)
جمع هزینه های تولید	۱۳۱,۶۹۶	۲۳۰,۳۱۴
(افزایش) کاهش موجودی کالای ساخته شده	(۱,۴۱۹)	۹۳۰
بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی	۱۳۰,۲۷۷	۲۳۱,۲۴۴

**دلایل افزایش (کاهش):**

- الف) کاهش مواد مستقیم مصرفی و افزایش هزینه های جذب نشده نسبت به سال قبل به دلیل کاهش تولید است.
- ب) کاهش سربار تولید نسبت به سال قبل به علت کاهش هزینه استهلاک و همچنین کاهش هزینه های بسته بندی و سایر هزینه ها به دلیل کاهش تولید است.

شرکت خواراک دام پارس (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۳۹۸

(مبالغ: به میلیون ریال)

۴-۳-۶- مقایسه هزینه های عمومی اداری و فروش سال مالی ۱۳۹۸ با سال مالی قبل

شرح	سال منتهی به ۱۳۹۷/۰۹/۳۰	سال منتهی به ۱۳۹۸/۰۹/۳۰
هزینه های فروش و توزیع:		
حقوق و دستمزد و مزايا	۳,۶۴۷	۳,۵۹۸
هزینه مطالبات مشکوك الوصول	۵,۰۰۰	۷,۵۰۰
نمایشگاه و تبلیغات	۶۱۴	۵۷۱
рестوران	۱۷۳	۲۷۹
حق الزحمه مشاورین	۳۱۲	۴۳۷
استهلاک دارائیهای ثابت	۶۷	۵۶
هزینه های درمان و بهداشت	۱۸۵	۸۱
هزینه آب، برق و گاز	۴۴	۶۵
هزینه سوخت و روغن وسائط نقلیه	۱۹	۸
خدمات و پشتیبانی نرم افزار	۱۹۱	۱۹۰
سایر هزینه ها	۱,۷۰۲	۲,۴۰۶
هزینه های اداری و عمومي:	۱۱,۹۵۴	۱۵,۱۹۱
حقوق و دستمزد و مزايا	۷,۲۹۴	۱۰,۳۱۵
استهلاک دارائی نامشهود	۰	۱,۴۴۶
حق الزحمه حسابرسی	۲,۱۶۴	۲,۱۲۵
درستوران	۳۴۶	۵۱۰
هزینه های تعمیر و نگهداری دارایی ها	۶۸	۳۲۰
حق حضور هیئت مدیره	۱۴۴	۲۴۶
استهلاک دارائیهای ثابت	۲۶۷	۲۵۰
حق الزحمه مشاورین خدمات پشتیبانی	۶۲۵	۶۵۰
هزینه های درمان و بهداشت	۳۶۹	۱۴۸
هزینه آب، برق و گاز	۱۰۴	۱۵۳
هزینه سوخت و روغن وسائط نقلیه	۲۹	۱۶
خدمات و پشتیبانی نرم افزار	۷۶۴	۳۶۷
سایر هزینه ها	۳,۴۰۵	۶,۶۶۹
سایر هزینه ها	۱۵,۵۷۹	۲۳,۲۱۵
سایر هزینه ها	۲۷,۵۳۳	۳۸,۴۰۶

شرکت خواراک دام پارس (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۳۹۸

۵-۳-۶- مقایسه تغییرات سود ناویزه، سود عملیاتی و سود ویژه سال مالی جاری و سال مالی قبل (مبالغ: به میلیون ریال)

۱۳۹۷/۰۹/۳۰	۱۳۹۸/۰۹/۳۰	شرح
۱۶,۴۵۳	۳۰,۰۲۱	سود ناخالص
(۲۶,۶۰۶)	(۳۱,۲۸۰)	زیان عملیاتی
۱۱۶,۳۲۶	(۳۴,۶۹۰)	سود خالص

دلایل افزایش (کاهش) :

الف- کاهش سود ناخالص سال جاری نسبت به سال قبل به دلیل کاهش تولید و فروش است.

ب- افزایش سود خالص نسبت به سال قبل به دلیل فروش سرمایه گذاری شرکت اشراق است.

۶-۳-۶- مقایسه سایر درآمدهای عملیاتی سال مالی جاری با سال مالی قبل (مبالغ: به میلیون ریال)

۱۳۹۷/۰۹/۳۰	۱۳۹۸/۰۹/۳۰	شرح
(۱۲,۸۶۳)	(۲۲,۴۷۲)	هزینه های جذب نشده در تولید
(۲,۶۶۳)	(۴۲۳)	ضایعات غیرعادی تولید
(۱۵,۵۲۶)	(۲۲,۸۹۵)	جمع

دلایل افزایش (کاهش) :

الف- افزایش هزینه های جذب نشده نسبت به سال قبل به دلیل کاهش تولید است.

ب- افزایش ضایعات مواد اولیه نسبت به سال قبل به دلیل معدوم سازی قسمتی از مواد اولیه تاریخ گذشته بوده است.

شرکت خوراک دام پارس (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۳۹۸

۶-۳-۷- مقایسه سایر درآمدهای غیر عملیاتی سال مالی جاری با سال مالی قبل (مبالغ: به میلیون ریال)

۱۳۹۷/۰۹/۳۰	۱۳۹۸/۰۹/۳۰	شرح
۵۰	۴,۳۰۱	دریافت خسارت تاخیر تادیه
(۵۴۵)	-	(زیان) حاصل از فروش مواد اولیه
۳۳۲	۱,۱۷۷	سود حاصل از سپرده سرمایه گذاری کوتاه مدت بانکی
۱۸۴	-	سود حاصل از فروش ضایعات
۴,۱۰۲	-	سود حاصل از فروش داراییهای ثابت
(۲,۱۸۴)	(۲,۹۸۹)	سایر
۱,۹۳۹	۲,۴۸۹	جمع

دلایل افزایش (کاهش):

الف) کاهش سود سپرده سرمایه گذاری نسبت به سال قبل به دلیل کاهش حجم نقدینگی شرکت می باشد.

ب) افزایش سود حاصل از فروش داراییهای ثابت به دلیل فروش قسمتی از اموال راکد و تعدادی از ماشین های شرکت بوده است.

(مبالغ: به میلیون ریال)

۶-۳-۸- مقایسه فروش سال مالی ۱۳۹۸ و پیش بینی سال مالی ۱۳۹۸

درصد تغییرات (کاهش) افزایش	فروش پیش بینی ۱۳۹۸/۰۹/۳۰	فروش واقعی ۱۳۹۸/۰۹/۳۰	شرح
(۷۲)	۵۰۸,۶۶۹	۱۴۳,۷۸۳	خوراک مرغ گوشتی
(۷۳)	۵۴,۵۶۱	۱۴,۶۱۳	خوراک دام
(۶۱)	۴,۹۱۱	۱,۹۰۲	خوراک حیوانات آزمایشگاهی و سایر
(۷۲)	۵۶۸,۱۴۱	۱۶۰,۲۹۸	جمع

شرکت خواراک دام پارس (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۳۹۸

**۶-۴- آمار خرید و مصرف مواد اولیه عمده :**

آمار خرید مواد اولیه در سال مالی منتهی به ۳۰/۹/۱۳۹۸ و سال مالی قبل به شرح جداول و نمودارهای زیر می باشد:

(مبالغ: به میلیون ریال)

درصد تفاوت %			عملکرد سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۰۹/۳۰			عملکرد سال مالی منتهی به ۱۳۹۸/۰۹/۳۰			شرح	نحوه
مبلغ	نرخ	مقدار	مبلغ	نرخ(ریال)	مقدار	مبلغ	نرخ(ریال)	مقدار		
(۳۵)	۲۷	(۴۹)	۷۹,۶۶۹	۱۱,۶۳۷	۶,۸۴۶	۵۲,۰۸۷	۱۴,۸۳۵	۳,۵۱۱	ذرت	۱
(۴۷)	۲۳	(۵۷)	۸۱,۸۸۲	۲۱,۸۲۵	۳,۷۵۲	۴۳,۴۹۲	۲۶,۹۱۳	۱,۶۱۶	کنجاله سویا	۲
(۷۲)	۳۹	(۸۰)	۴,۱۸۸	۱۲,۵۶۲	۳۳۳	۱,۱۸۵	۱۷,۴۲۶	۶۸	گندم دامی	۳
(۳۱)	۴۵	(۵۳)	۱۴,۹۶۴	۱۰,۳۵۴	۱,۴۴۵	۱۰,۲۹۹	۱۵,۰۱۳	۶۸۶	کنسانتره ذرت	۴
(۴۶)	۱۴	(۵۰)	۳,۵۶۰	۱۲,۲۴۶	۲۹۱	۱,۹۲۸	۱۳,۹۶۵	۱۴۵	جو	۵
(۲۸)	۳۹	(۴۹)	۳۸,۷۹۸	۲۱,۵۸۷	۱,۷۹۷	۲۷,۸۱۰	۳۰,۰۹۷	۹۲۴	سایر	۶
(۳۹)		(۵۲)	۲۲۳,۰۶۱		۱۴,۴۶۵	۱۳۶,۸۰۱		۶,۹۵۰	جمع :	

(مبالغ: به میلیون ریال)

درصد تفاوت %			بودجه سال مالی منتهی به ۱۳۹۸/۰۹/۳۰			عملکرد سال مالی منتهی به ۹۸/۰۹/۳۰			شرح	نحوه
مبلغ	نرخ	مقدار	مبلغ	نرخ(ریال)	مقدار	مبلغ	نرخ(ریال)	مقدار		
(۶۶)	۴	(۶۷)	۱۵۱,۲۷۹	۱۴,۲۵۰	۱۰,۶۱۶	۵۲,۰۸۷	۱۴,۸۳۵	۳,۵۱۱	ذرت	۱
(۷۲)	۵	(۷۳)	۱۵۳,۹۳۷	۲۵,۷۰۰	۵,۹۹۰	۴۳,۴۹۲	۲۶,۹۱۳	۱,۶۱۶	کنجاله سویا	۲
(۹۰)	۱۶	(۹۱)	۱۱,۸۷۵	۱۵,۰۰۰	۷۹۲	۱,۱۸۵	۱۷,۴۲۶	۶۸	گندم دامی	۳
(۷۸)	۱۰	(۸۰)	۴۶,۴۷۴	۱۳,۷۰۰	۳,۳۹۲	۱۰,۲۹۹	۱۵,۰۱۳	۶۸۶	کنسانتره ذرت	۴
(۵۵)	۳	(۵۴)	۴,۲۶۹	۱۳,۵۰۰	۳۱۶	۱,۹۲۸	۱۳,۹۶۵	۱۴۵	جو	۵
(۶۷)	۱۱	(۷۱)	۸۴,۷۴۵	۲۷,۰۴۰	۳,۱۳۴	۲۷,۸۱۰	۳۰,۰۹۷	۹۲۴	سایر	۶
(۷۰)		(۷۱)	۴۵۲,۵۷۹		۲۴,۲۴۰	۱۳۶,۸۰۱		۶,۹۵۰	جمع :	

شرکت خوراک دام پارس (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۳۹۸

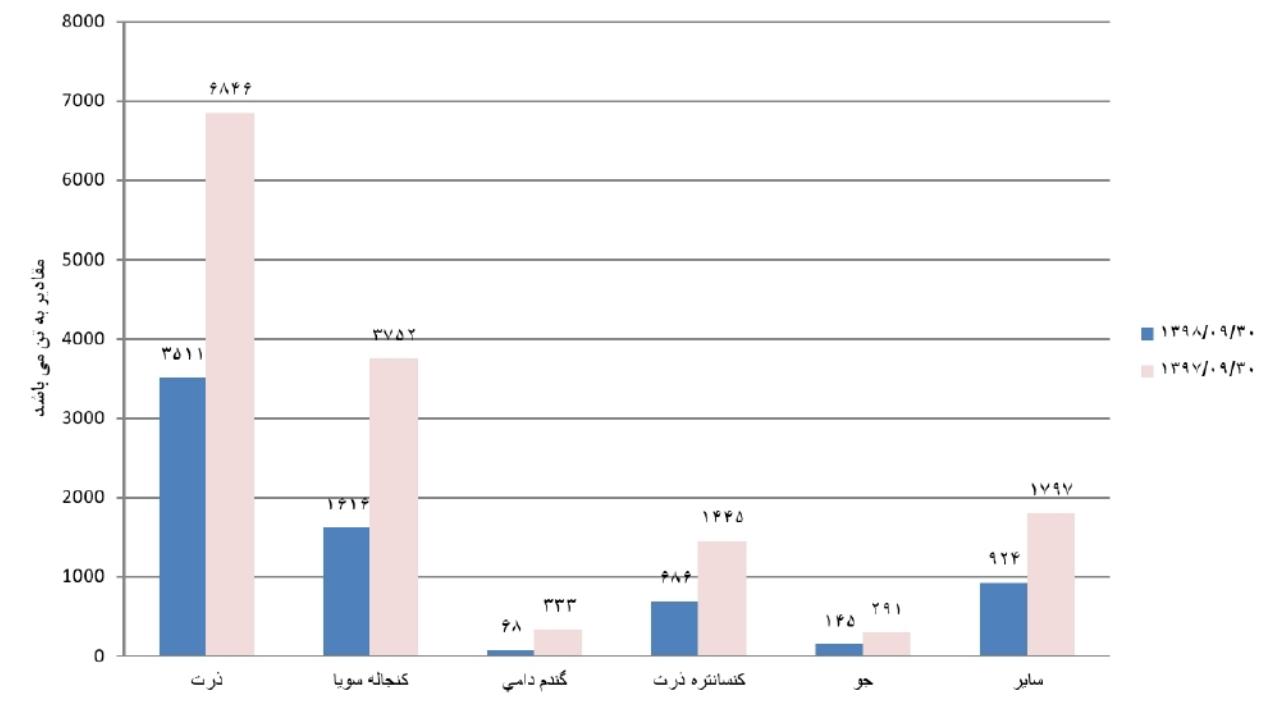
**خریدهای عمده بر حسب گروه های اصلی و تامین کنندگان**

(مبالغ: به میلیون ریال)

درصد نسبت به کل خرید سال	سال مالی منتها به ۳۰ آذر ۱۳۹۸	تامین کنندگان مواد اولیه	نوع مواد
۱۶	۲۲,۴۷۷	شرکت پنبه دانه های روغنی خراسان (همگروه)	کنجاله سویا
۸	۱۰,۲۹۱	شرکت گندم کوب	کنسانتره ذرت
۴	۵,۹۲۹	گروه تولیدی بازرگانی آسیاب دانه خزر	ذرت، جو و کنجاله آفتابگردان
۳	۳,۹۰۱	شرکت نسیم سحر پاک مهر خلیج فارس	کنجاله سویا
۳	۳,۹۳۳	رحیم صادقی	گندم - ذرت
۴	۵,۳۹۴	شرکت شیمی دارو کوثر (همگروه)	مکمل
۲	۳,۰۹۳	بازرگانی شفا دانه زاگرس	ذرت
۲	۲,۵۶۴	شرکت کرانه کومه پایدار	کنجاله سویا
۲	۲,۳۳۰	نورالدین قارلقی	ذرت
۲	۲,۳۱۷	اتحادیه تعاونی های خوراک دام و طیور و آبزیان کشور	ذرت
۲۹	۳۹,۳۱۰	شرکت پشتیبانی امور دام استان تهران	ذرت و کنجاله سویا
۴	۵,۱۹۵	شرکت توسعه کشت و صنعت اکسون	کنجاله سویا
۳	۴,۱۲۰	شرکت پویا اقتصاد فردا	ذرت
۱۹	۲۵,۹۴۷	سایر	سایر مواد
۱۰۰	۱۳۶,۸۰۱	جمع	

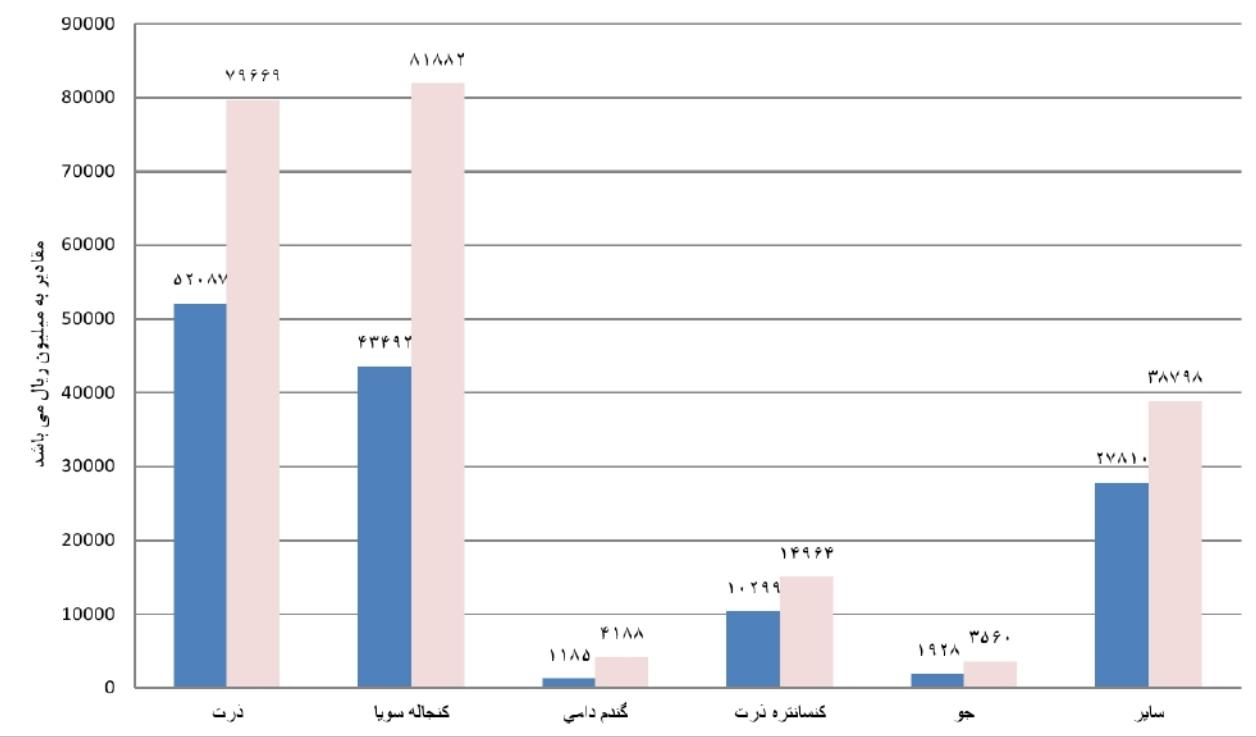
شرکت خوارک دام بارس (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۳۹۸

### نمودار مقداری خرید (سال جاری و سال قبل)



شرکت خوارک دام بارس (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۳۹۸

### نمودار مبلغی خرید (سال جاری و سال قبل)



شرکت خوراک دام پارس (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۳۹۸

**۶-۵- تغییرات در سرمایه گذاری‌ها (شامل دارایی ثابت، سرمایه گذاری‌ها و سایر دارایی‌ها):**

تغییرات در دارایی‌های ثابت، سرمایه گذاری‌ها و سایر دارایی‌ها به ترتیب در یادداشت‌های شماره ۱۴، ۱۵، ۱۶ و ۱۷ همراه صورت‌های مالی سال منتهی به ۹۸/۰۹ به طور کامل افشا شده است.

**۶-۶- تغییرات در ساختار سرمایه و سیاست‌های تامین مالی شرکت در سال مالی مورد گزارش بشرح زیر می‌باشد:**

تامین مالی شرکت در سال جاری از محل وصول مطالبات و منابع حاصل از فروش محصولات و فروش سرمایه گذاری شرکت اشراق بوده و سیاست مدیریت تلاش جهت بازپرداخت وام‌های اخذ شده در سال‌های قبل از طریق وصول مطالبات و جایگزین نمودن تسهیلات جدید با نرخ پایین تر می‌باشد که هم اکنون نیز در حال اجرا است. خلاصه دریافت و پرداخت تسهیلات به شرح زیر است:

**۶-۶- تسهیلات مالی**

۱۳۹۷/۰۹/۳۰	۱۳۹۸/۰۹/۳۰	تسهیلات بانک کشاورزی
میلیون ریال	میلیون ریال	
۲۲,۴۹۸	۱۸,۳۵۲	

**۶-۷- تغییرات در وضعیت نقدینگی شرکت در سال مالی منتهی به ۹۸/۰۹ بشرح زیر می‌باشد:**

الف) منابع نقدینگی در سال مالی مورد گزارش عمده‌ای از محل منابع عملیاتی، فروش سرمایه گذاری شرکت اشراق، وصول مطالبات سالانه بوده که صرف بازپرداخت بدھی‌های سالانه، جاری، هزینه مالی، بازپرداخت قسمتی از تسهیلات و پرداخت سالانه پرسنل باز نشسته شده است.

شرکت خوراک دام پارس (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۳۹۸

**۶-۸- نسبت های مالی**

برخی نسبت های مالی به شرح جدول زیر خلاصه می گردد:

۱۳۹۵/۰۹/۳۰	۱۳۹۶/۰۹/۳۰	۱۳۹۷/۰۹/۳۰	۱۳۹۸/۰۹/۳۰	واحد سنجش	فرمول	شرح
نسبتهاي نقدينگي:						
۱.۰	۰.۹	۲.۶	۲.۲	مرتبه	دارايی جاري بدهي جاري	نسبت جاري
۰.۸	۰.۷	۲.۳	۱.۵	مرتبه	جمع دارايی جاري موجودی کالا بدهي جاري	نسبت انی
۰.۵۸	۰.۵۵	۰.۷۵	۰.۶۴	مرتبه	دارايی جاري کل داراييها	نسبت دارايی جاري
نسبتهاي فعالیت:						
۱.۳	۱.۴	۰.۹	۰.۹	مرتبه	فروش کل داراييها	نسبت گرددش دارايی
۳۶	۲۷	۳۵	۸۶	روز	متوسط موجودی کالا* پهای تمام شده کالای فروش رفته	دوره گرددش کالا
۱۰۳	۹۰	۸۳	۱۱۱	روز	متوسط حسابهای در باختی* فروش	دوره وصول مطالبات
۲۱۵	۱.۲-	۰.۲	۰.۶	مرتبه	موجودی کالا سرمایه در گرددش	نسبت کالا به سرمایه در گرددش
۲,۷۵۴	۱۶-	۲	۲	مرتبه	فروش سرمایه در گرددش	گرددش سرمایه جاري
نسبتهاي سرمایه گذاري:						
۸۸%	۸۲%	۳۴٪	۵۰٪	درصد	دارايی ثابت ارزش و بره	نسبت دارايی ثابت به ارزش و بره
۶۶٪	۷۱٪	۳۵٪	۳۹٪	درصد	کل بدھي کل داراييها	نسبت کل بدھي
۱۶۹٪	۲۲۱٪	۴۴٪	۴۸٪	درصد	بدھي جاري ارزش و بره	نسبت بدھي جاري به ارزش و بره
۳۴٪	۲۹٪	۶۵٪	۶۱٪	درصد	ارزش و بره کل داراييها	نسبت مالکانه
نسبتهاي سود اوري:						
۱۱٪	۸٪	۷٪	۱۹٪	درصد	سود ناخالص فروش	نسبت سود ناخالص
(۳)٪	(۳)٪	(۱۱)٪	(۲۰)٪	درصد	سود عملیاتي فروش	نسبت سود عملیات
۰.۷٪	۰.۳٪	۴۷٪	(۲۲)٪	درصد	سود خالص فروش	بازده فروش
۳٪	۱٪	۶۶٪	(۳۱)٪	درصد	سود خالص متوسط ارزش و بره	بازده ارزش و بره
۰.۹٪	۰.۴٪	۴۸٪	(۱۷)٪	درصد	سود خالص متوسط کل داراييها	بازده دارايی
۱۹.۳۴	(۴)٪	۰.۹۲	(۵۳)٪	درصد	سود خالص سرمایه در گرددش	بازده سرمایه در گرددش
۸۵	(۱۷.۷۱۰)	۱۲۶.۳۳۵	۶۵.۱۷۸	ريال		سرمایه در گرددش

شرکت خواراک دام پارس (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۳۹۸

**۷- اطلاعات مربوط به اشخاص وابسته**

کلیه معاملات شرکت در طی سال مالی منتهی به ۹/۳۰ ۱۳۹۸ با اشخاص وابسته مشمول ماده ۱۲۹ قانون تجارت اصلاحی مصوب اسفندماه

۱۳۴۷ مطابق با یادداشت شماره ۳۱ صورت های مالی است.

**۸- تعهدات مالی آتی شرکت**

شرکت فاقد تعهدات سرمایه‌ای و بدھیهای احتمالی می‌باشد.

**۹- نظام راهبردی شرکت**

**۱۰- ساختار هیات مدیره:**

الف) هیئت مدیره شرکت در مجمع عمومی عادی سالیانه مورخ ۱۳۹۷/۰۱/۲۹ به مدت ۲ سال انتخاب شدند و در جلسه هیئت مدیره مورخ

۹۸/۱۰/۱۱ سمت اعضاء به شرح ذیل تعیین گردید.

تحصیلات / مدارک حرفه‌ای	سابقه اجرایی در شرکت	تاریخ عضویت در هیئت مدیره	سمت به طور کامل	نام و نام خانوادگی نماینده	اعضاء هیئت مدیره
دکترا	مدیر اداری مدیر حقوقی	۱۳۹۷/۰۴/۰۶	رئیس هیات مدیره (موظف)	مهرزاد شیرازی	شرکت مجتمع تولید گوشت مرغ ماهان
فوق لیسانس	-	۱۳۹۶/۰۳/۰۴	نایب رئیس هیات مدیره (غیر موظف)	laden Rahimian اصفهانی	موسسه بیمارستان خیریه رحیمیان
دکترا	-	۱۳۹۶/۰۳/۱۰	عضو هیئت مدیره (غیر موظف)	مجتبی شیرالی	شرکت سرمایه گذاری ملی ایران
دکترا	مدبرعامل	۱۳۹۸/۱۰/۰۳	عضو هیئت مدیره (موظف)	جواد قلعه تکی زاده	شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر
فوق لیسانس	معاون تعالی و بررسی های اقتصادی	۱۳۹۸/۰۷/۲۳	عضو هیات مدیره (موظف)	ایوب بادپا	سازمان اقتصادی کوثر

شرکت خوراک دام پارس (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۳۹۸

۹-۲- کمیته‌های تخصصی هیئت مدیره:

شرکت در حال حاضر کمیسیون معاملات، کمیته وصول مطالبات، کمیته حسابرسی، کمیته فرمولاسیون، شورای راهبردی مدیران، کارگروه بازرگانی، کارگروه حقوقی، کارگروه طرح و برنامه و تامین منابع و کارگروه آموزشی مشتمل از اعضاء هیات مدیره موظف و مدیرعامل و مدیران اجرایی و کارشناسان را در دست اجرا دارد و در این راستا علاوه بر تشکیل کمیته‌های فوق با حضور کلیه اعضاء هیات مدیره در نظر دارد در آینده کمیته تخصصی ماشین آلات را تشکیل و عملیاتی نماید.

۹-۳- تعداد جلسات هیئت مدیره:

تعداد جلسات هیات مدیره شرکت خوراک دام پارس به استثنای جلسات بررسی عملکرد سه، شش و جلسه بودجه در شرکت سرمایه گذاری کشاورزی و جلسات مجامع تعداد ۱۲ جلسه تا تاریخ ۹۸/۰۹/۳۰ برگزار و صورت جلسات آن به تایید اعضای آن رسیده است. حقوق و مزایای مدیر عامل و هیات مدیره توسط شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر پرداخت شده است و شرکت به مدیر عامل و اعضاء موظف هیات مدیره هیچگونه پرداخت مستقیمی نداشته است.

۹-۴- اطلاعات مربوط به حسابرس مستقل و بازارس قانونی

طبق ماده ۴۵ اساسنامه شرکت، مجمع عمومی عادی در هر سال باید از بین موسسات حسابرسی معتمد سازمان بورس و اوراق بهادار، یک بازارس اصلی و علی البدل را برای انجام وظایف و مسئولیت‌های مقرر در قوانین و مقررات مرتبط و همچنین اساسنامه شرکت، برای مدت یک سال تعیین نماید.

در جلسه مجمع عمومی عادی سالیانه مورخ ۱۳۹۷/۰۱/۲۹ موسسه حسابرسی مفید راهبر برای مدت یکسال بعنوان حسابرس و بازارس قانونی انتخاب گردید.

۱۰- تجزیه و تحلیل ریسک شرکت

۱۰-۱- ریسک تامین مواد اولیه

نظر به اینکه عمدۀ بهای تمام شده محصولات شرکت را مواد اولیه تشکیل می‌دهد و مواد اولیه مصرفی شرکت شامل سویا، ذرت و گندم از منابع خارجی (وارداتی) و قطعات یدکی نیز بعضًا وارداتی است و در طی چند سال اخیر دچار نوسانات شدید نرخ در بازار می‌باشد، لذا ریسک عمدۀ شرکت تامین بموقع و ارزان آن می‌باشد و با توجه به وارداتی بودن مواد اولیه موصوف عمدتاً دچار نوسان نرخ می‌باشد.

شرکت خواراک دام پارس (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۳۹۸

**۱۰-۲- ریسک نوسانات نرخ ارز**

نظر به اینکه در سال مالی مورد گزارش شرکت مواد اولیه خود را از بازار داخل تامین می نماید و عمدۀ مواد مصرفی جهت تولیدات وارداتی می باشد نوسانات نرخ ارز مستقیماً در ریسک شرکت اثر مستقیم دارد.

**۱۰-۳- ریسک نوسانات نرخ بهره**

کلیه تسهیلات دریافتی شرکت از نظام بانکی و بصورت شش ماهه است. لذا در صورت تغییر در نرخ سود تسهیلات در سیستم بانکی کشور، هزینه بهره نیز تغییر می یابد.

**۱۰-۴- نقدینگی**

در خصوص ریسک نقدینگی شرکت با توجه به میزان سرمایه شرکت و دریافت تسهیلات از سیستم بانکی با شرایط فعلی به استثنا هزینه های انجام شده در سرمایه گذاری خطوط تولید و طرح جابه جائی کارخانه دچار ریسک نقدینگی می گردد.

**۱۰-۵- ریسک تجاری**

با توجه به اینکه در طی چهار ساله اخیر بیش از ۶۰۰ کارخانه با ظرفیتهای مختلف در اقصی نقاط جغرافیایی کشور و در بازارهای این شرکت تاسیس گردیده اند دارای ریسک بوده ولیکن با عنایت به میزان نیاز مصرف کل در صنعت و وجود بازارهای هدف و برخورداری برنده شرکت ضریب ریسک قابل ملاحظه ای می باشد.

**۱۱- عملکرد اجتماعی شرکت:**

نظر به اینکه کارکنان مستقر در کارخانه در شرایط بسیار سخت از نظر گرد و غبار فعالیت می نمایند مدیریت شرکت ایجاد محیط سالم و عاری از هرگونه گردو غبار را در دستور کار خود قرار داده است و آزمایشات و تست سلامت به صورت دوره ای از کارکنان بعمل می آید.

در رابطه با عملکرد اجتماعی شرکت اقدام به برگزاری مراسم پذیرایی از پرسنل و خانواده های محترم آنان در جشن میلاد حضرت امام حسن مجتبی (ع) در ماه مبارک رمضان و ایام شهادت امام جعفر صادق (ع) و ولادت امام رضا (ع) نموده است.

از بعد اجتماعی بنظر هیات مدیره تولیدات محصولات با کیفیت مطلوب از جنبه عدم استفاده از آنتی بیوتیک ها و کنترل میکروبها و باکتریها که عمدتاً از طریق نقل و انتقال مواد صورت می پذیرد یکی از رفتارهای مطلوب اجتماعی این شرکت تلقی و به جامعه اهدا

شرکت خواراک دام پارس (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۳۹۸

گردیده است. ضمناً این شرکت اولین معرف دان پلت در کشور بوده (که برای این امر بیش از ۱۵ سال زمان صرف شده) که بعنوان خدمتی سترگ در صنعت مرغداری و جلوگیری از هدر رفتن سرمایه ملی گردیده است.

#### ۱۲- فعالیتهای توسعه منابع انسانی

شرکت در سال مالی مورد گزارش اقدام به برگزاری دوره های آموزشی جهت کارکنان خود بمنظور ارتقاء سطح تخصصی آنان نموده است.

ضمناً بمنظور اصلاح ساختار منابع انسانی از سال ۱۳۹۷ قبلاً بصورت تدریجی نیروهای مشمول کارهای سخت و زیان آور و بازنشسته را حذف و از نیروهای جوان با تحصیلات بالاتر اقدام گردیده است.

#### ۱۲-۱- پرسنلی :

##### الف) آمار مقایسه میزان تحصیلات پرسنل :

ردیف	نوع مدرک تحصیلی	۱۳۹۸/۰۹/۳۰	۱۳۹۷/۰۹/۳۰
۱	دکترا	۲	۱
۲	فوق لیسانس	۳	۵
۳	لیسانس	۱۵	۱۶
۴	فوق دیپلم	۶	۶
۵	دیپلم	۱۵	۲۳
۶	زیردیپلم	۲۴	۲۳
جمع		۶۵	۷۴

##### ب) آمار مقایسه پرسنل رسمی و قراردادی

ردیف	شرح	۱۳۹۸/۰۹/۳۰	۱۳۹۷/۰۹/۳۰	درصد	نفر
۱	رسمی	۲۰	۳۱	۲۵	۳۴
۲	قراردادی	۴۵	۶۹	۴۹	۶۶
جمع		۶۵	۱۰۰	۷۴	۱۰۰

شرکت خوراک دام پارس (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۳۹۸

ج) اطلاعات دوره های آموزشی

ردیف	موضوع دوره	تعداد شرکت کننده	مدت (ساعت)	سایر توضیحات
۱	مدیریت ریسک	۴	۲۴ ساعت	برگزاری توسط بیمه مرکزی ملت
۲	استانداردهای صورت مالی جدید	۱	۱۵ ساعت	برگزاری توسط سازمان اقتصادی کوثر

۱۳- اقدامات صورت گرفته شده واحدهای مختلف :

- وصول مطالبات راکد و سنواتی
- بررسی و تعیین تکلیف قراردادهایی که شرکت را با زیان مواجه ساخته بود و تعیین و تکلیف بدھی و مطالبات قراردادهای فوق.
- تشکیل کمیته های فنی و جیره نویسی
- تمدید گوهینامه های ISO۹۰۰۱، ISO۱۴۰۰۱، ISO۱۸۰۰۱ مدیریت کیفیت، مدیریت محیطی و مدیریت ایمنی و بهداشت
- کنترل و کاهش هزینه ها
- راه اندازی سیستم کنترل کیفیت و گیت های ضد عفونی به منظور رعایت کامل
- پاکسازی و بهسازی سیلوهای داخلی و نظافت کامل آنان پس از چندین دوره
- بازسازی و بهینه سازی بخشی از تولید (الواتورها)
- افزایش کیفیت محصولات (افزایش دمای پخت مطابق با استاندارد جهانی)
- تشکیل کارگروههایی با حضور اساتید مجرب دانشگاهی
- انتقال املاک از مشتریان راکد و تعیین و تکلیف املاک
- ارتقاء سیستم مالی از طریق خرید سیستم راهکاران
- آموزش کاربران سیستم های مالی و مدیریتی توسط پشتیبان سیستم

۱۴- برنامه های آتی هیئت مدیره

- ۱- ارتقاء جایگاه شرکت در صنعت خوارک دام و گسترش بازارهای هدف در داخل کشور بر اساس تنوع بخشی به شیوه های فروش
- ۲- افزایش کیفیت انواع محصولات، شناسایی نقاط قوت و قابل بهبود در فرآیندهای تامین و تولید و فروش و افزایش ضریب رقابتی در صنعت دام و طیور
- ۳- اصلاح ساختار مالی و افزایش ضریب اعتباری شرکت با توجه به ظرفیت های قانونی موجود
- ۴- افزایش بهره وری تولید و ارزش افزوده با استفاده از تکنولوژی روز و کنترل بهای تمام شده مواد اولیه و استفاده کامل از تمام ظرفیت تولیدی کارخانه
- ۵- مدیریت هزینه ها اعم از تولیدی و عمومی
- ۶- بهره مندی از مزایا و نقاط قوت حضور شرکت در بازار اصلی سرمایه و تامین منابع مالی

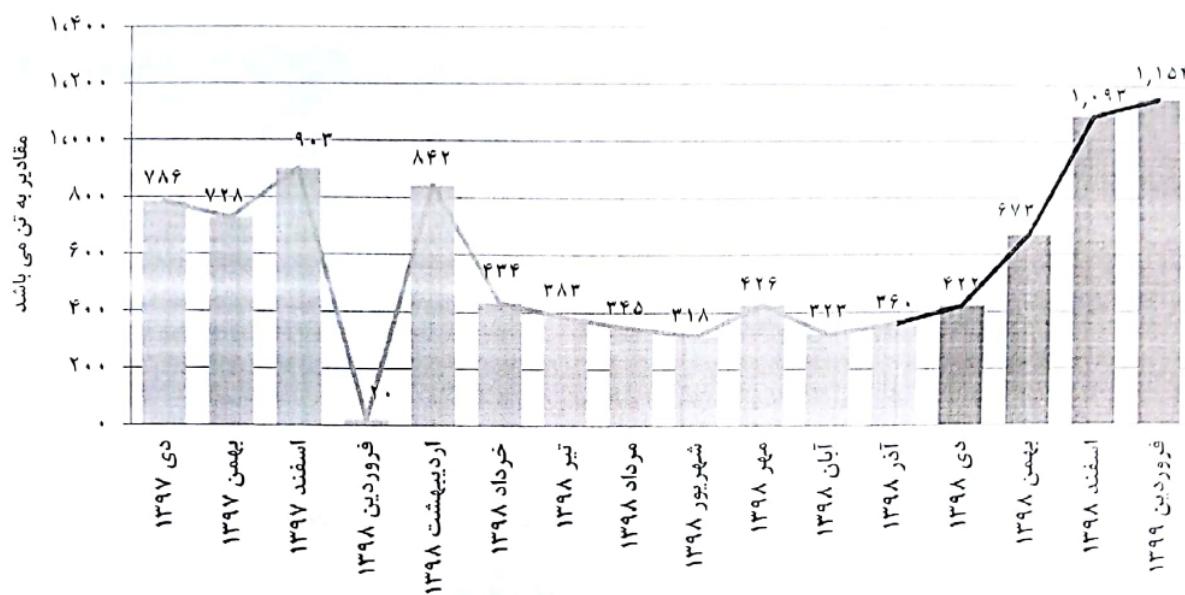
شرکت خوراک دام پارس (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۳۹۸

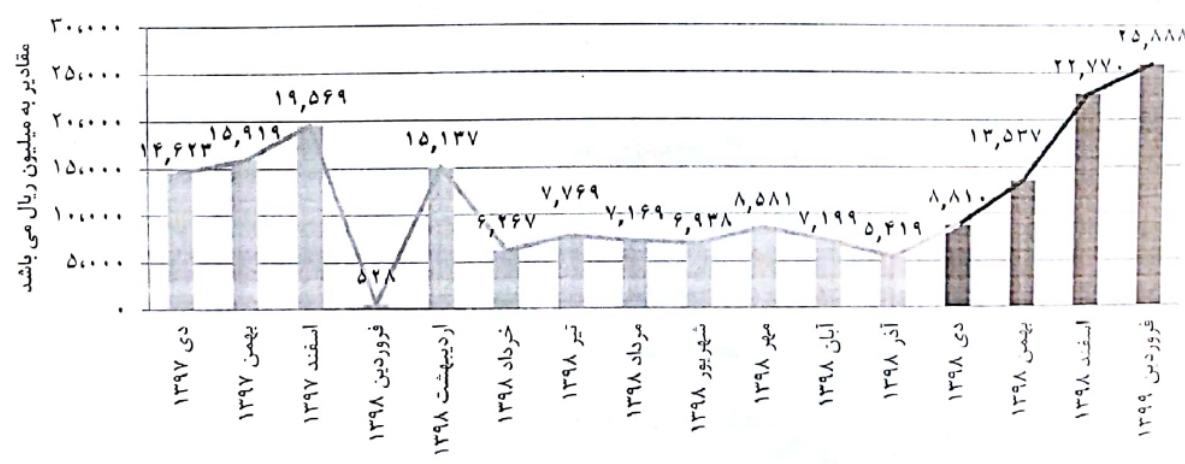
روند تولید و فروش ۴ ماهه اول سال مالی ۱۳۹۹ در مقایسه با سال مالی قبل:

نمودار روند تولید مقداری ماهانه محصولات طی سال مالی ۱۳۹۸ و چهار ماهه اول سال مالی ۱۳۹۹



- میزان تولید ۴ ماهه ابتدای سال مالی ۱۳۹۹ (آذر لغایت فروردین) معادل ۳,۳۴۲ تن می باشد که در مقایسه با مدت مشابه سال قبل ۳۷ درصد رشد نشان می دهد.

نمودار روند تولید ریالی ماهانه محصولات طی سال مالی ۱۳۹۸ و چهار ماهه اول سال مالی ۱۳۹۹



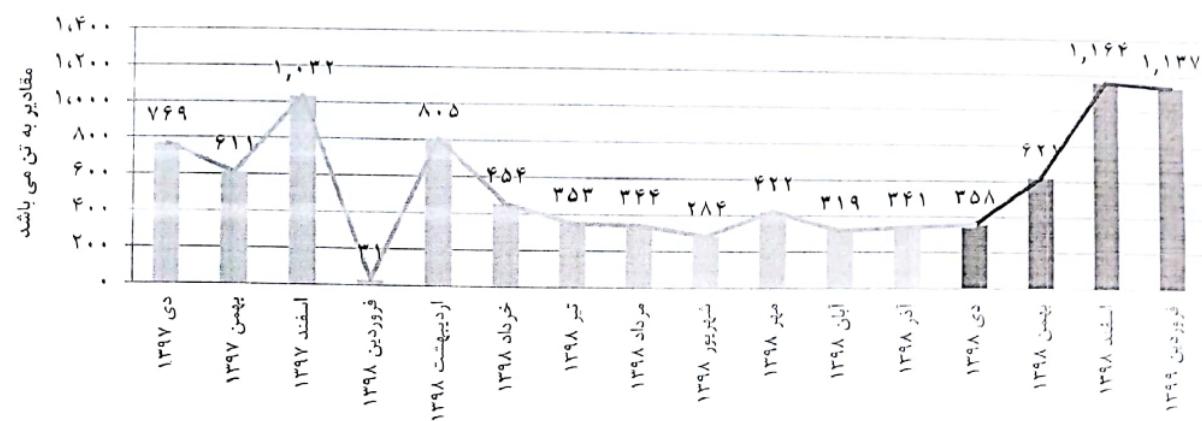
شرکت خوراک دام پارس (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

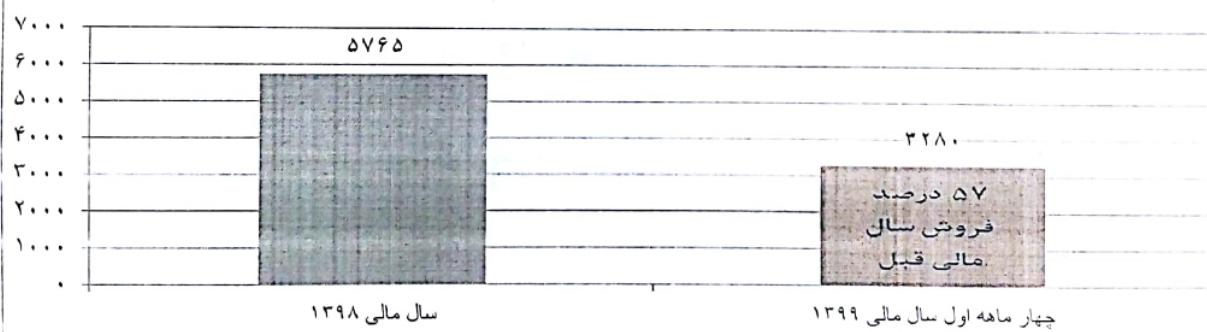
برای سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۳۹۸

نمودار فروش و روند مقداری ماهانه محصولات طی سال مالی ۱۳۹۸ و چهار ماهه اول سال مالی

۱۳۹۹



مقایسه کلی فروش مقداری سال مالی ۱۳۹۸ با چهار ماهه اول سال مالی ۱۳۹۹



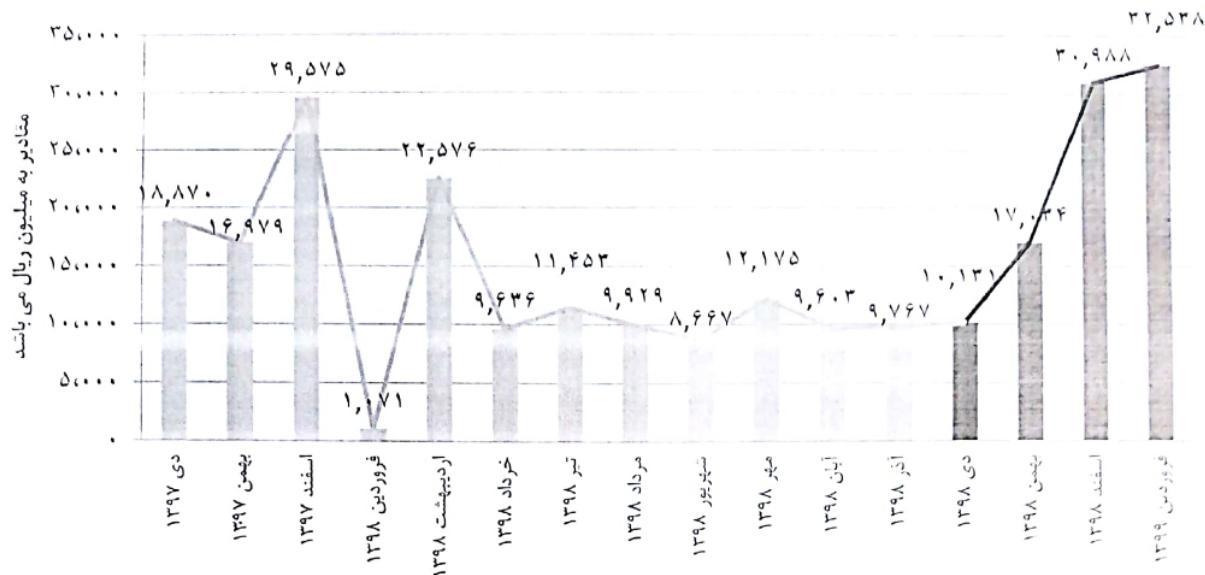
• میزان فروش مقداری محصولات طی ۴ ماهه ابتدای سال مالی ۱۳۹۹ (آذر لغایت فروردین) معادل ۲,۲۸۰ تن می باشد که در مقایسه با مدت مشابه سال قبل ۳۴ درصد رشد نشان می دهد. البته در مقایسه با بودجه مصوب سال ۹۹ تولید واقعی نتوانسته بودجه پیش بینی شده را محقق نماید و یکی از دلایل عدمه این اتفاق موضوع پاندمی کرونا در ماه های بهمن، اسفند و فروردین می باشد که باعث بروز مشکلات فراوانی در تامین نهاده، قطعات و حمل و نقل و سایر نیازهای ضروری جهت خرید و فروش و همچنین تولید گردیده است.

شرکت خوراک دام پارس (سهامی عام)

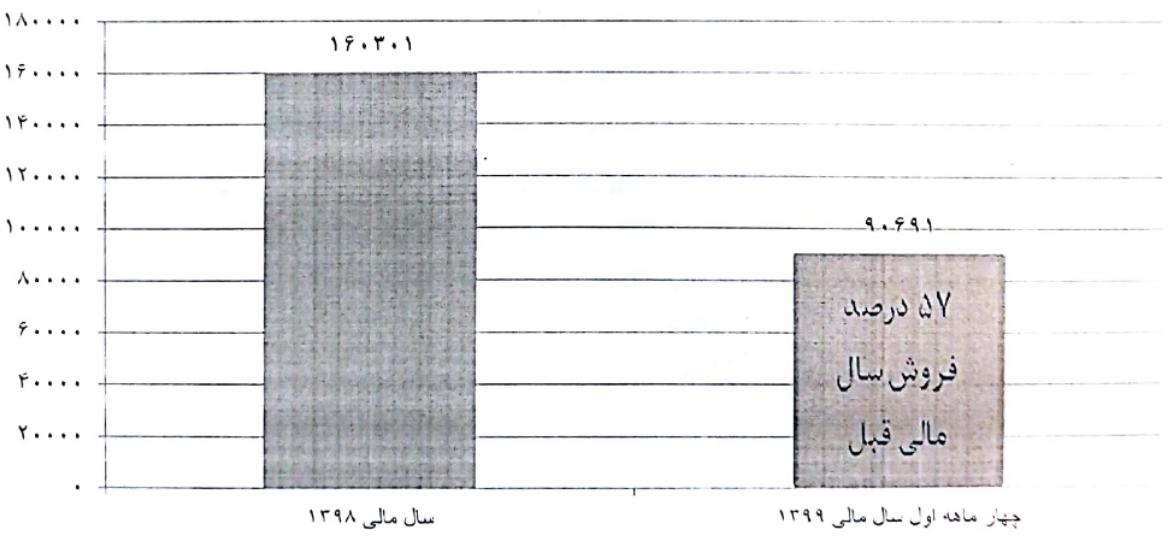
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۳۹۸

### نمودار فروش و روند ریالی ماهانه محصولات طی سال مالی ۱۳۹۸ و چهار ماهه اول سال مالی ۱۳۹۹



### نمودار فروش ریالی ماهانه محصولات طی سال مالی ۱۳۹۸ و چهار ماهه اول سال مالی ۱۳۹۹



شرکت خوراک دام پارس (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۳۹۸

۱۵- اقدامات انجام شده شرکت در راستای منویات مقام معظم رهبری درخصوص اقتصاد مقاومتی:

در راستای نامگذاری سال ۱۳۹۹ به نام سال جهش تولید قطعاً موضوع افزایش راندمان تولید و بهره وری و ادامه چرخه تولید و صنعت سرلوحة

کار قرار خواهد گرفت، از آینه در تلاشیم تا با افزایش تولید و فروش به نوبه خود همگی در ایجاد اشتغال و رونق کسب و کار این نمایم.

۱۶- سایر موارد:

اهم راهبردهای شرکت با توجه به عوامل تاثیرگذار محیطی و داخلی و سایر عوامل به شرح زیر می باشد:

۱- حفظ روند صعودی تولید در شرایط خاص و پر ریسک محیطی ناشی از آلودگی های محیطی در سطح جامعه (پاندمی کرونا)

۲- حفظ روند مناسب تامین مواد اولیه و برنامه عملیاتی کارخانه طبق اهداف تعیین شده و بودجه مصوب شده

۳- شناسایی ریسک عملیاتی و در نظر گرفتن عوامل کنترل آن

۴- شناسایی ریسک های مالی ناشی از کسری منابع مالی و نقدینگی و تعیین راهکارهای کاهشی ضریب ریسک مربوطه

۵- راه اندازی خطوط تولید جدید و بهره برداری از آن در جهت افزایش میزان تولید، بهبود راندمان عملیاتی و کاهش هزینه های تولیدی

شرکت

۶- اجرای برنامه های تحقیقاتی و تقویت واحد اجرای برنامه های تحقیقاتی و تقویت واحد R&D و بکارگیری روشها و سازو کارهای مناسب

جهت ارتقاء کیفیت، متنوع کردن محصولات و کاهش هزینه های تولید و قیمت تمام شده محصولات توسعه ناوگان فروش و برنامه ریزی،

حفظ، توسعه و تقویت برندهای فرعی در جهت گسترش بازار، بررسی و مطالعه در خصوص عوامل زیست محیطی و توجه ویژه به مسئولیت

اجتماعی، سرمایه گذاری در بخش منابع انسانی و ارتقاء این حوزه.

شرکت خوراک دام پارس (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۳۹۸

اهداف بلند مدت و کوتاه مدت و اولویت آنها برای یک دوره زمانی معقول آتی (اهداف مالی و سایر اهداف مرتبط با کسب و کار):

- ۱- تحقق بودجه مالی مصوب سال ۱۳۹۹
- ۲- برنامه ریزی جهت تولید ۳۰,۰۰۰ تن انواع محصول و رسیدن به ۶۳ میلیارد تومان سود خالص عملیاتی
- ۳- افزایش ضریب اعتباری و توان مالی و اصلاح ساختار مالی از طریق بروز رسانی ارزش داراییها و با توجه به ضریب NAV مناسب
- ۴- افزایش فروش محصولات از طریق راه اندازی فروش اینترنتی و درگاه مربوطه
- ۵- مدیریت فرآیند تولید و استفاده از ظرفیت کامل خلوط تولیدی و جذب حداکثری سربار و دستمزد و کنترل هزینه های ضایعات
- ۶- راه اندازی سیستم های اتوماسیون با شرکت های گروه (هلدینگ)
- ۷- تطبیق دفاتر مالی مستمر و ماهیانه با ذینفعان جهت جلوگیری از ایجاد مغایرت حساب فی مابین
- ۸- تلاش برای اخذ تسهیلات کم بهره و بلند مدت
- ۹- حذف گلوبالها و استفاده حداکثری از ظرفیت دستگاهها
- ۱۰- تلاش برای خرید مواد اولیه مورد نیاز با بهترین کیفیت و کمترین قیمت ممکن و ایجاد سیستم جیره نویسی سیال با توجه به نوسانات قیمتی و کمبود مواد اولیه مورد نیاز از طریق همکاری با بهترین جیره نویسان و افراد حرفه ای در این صنعت
- ۱۱- ایجاد انگیزش و همدلی بین کارکنان و کارگران در جهت تحقق اهداف سازمانی